

BAGAIMANA MENULIS PROPOSAL YANG BAIK

Prof. Dr. Ir. ANI MARDIASTUTI, MSc

**DEPARTEMEN KONSERVASI SUMBERDAYA HUTAN & EKOWISATA
FAKULTAS KEHUTANAN IPB
JANUARI 2007**

Group Opinion - HARAPAN...

- Apa harapan Anda setelah selesai mengikuti pelatihan ini?
- Tuliskan pada lembar metaplan

TAHAP PERSIAPAN

FILOSOFI PENULISAN PROPOSAL

PROPOSAL:

- Menjual ide
 - Apa yang ingin kita lakukan
 - Mendapat dukungan dana
-
- Proposal yang baik belum tentu didanai
 - Proposal yang didanai belum tentu proposal yang baik
 - Banyak faktor yang menentukan apakah suatu proposal diterima atau tidak

FILOSOFI PENULISAN PROPOSAL

MENULIS PROPOSAL → “NAIK SEPEDA”

- Nampaknya mudah, padahal sulit
- Perlu latihan terus menerus agar mahir
- Perlu melihat kondisi “jalan untuk bersepeda”
- Perlu melihat “kondisi sepeda kita”
- Perlu melihat “orang lain yang juga mengendarai sepeda”

PERSIAPAN PENULISAN PROPOSAL

1. Kenali calon donor
2. Kenali diri Anda sendiri

PERSIAPAN PENULISAN PROPOSAL

1. KENALI CALON DONOR

- Proposal akan diajukan ke siapa/lembaga mana?
- Apa topik yang disarankan?
- Bagaimana cara seleksi proposal?
- Siapa saja yang akan menseleksi proposal?
- Berapa dana yang tersedia (maksimum)?
- Adakah format yang perlu diikuti?

PERSIAPAN PENULISAN PROPOSAL

2. KENALI DIRI ANDA SENDIRI

- Apa kepakaran Anda?
- Cocokkah kepakaran dengan topik yang diminta donor?
- Apakah pengetahuan Anda up to date?
- Siapakah mitra kerja Anda?
- Cocokkah/komplemenkah mitra Anda dengan Anda sendiri?

PEMILIHAN TOPIK/PERMASALAHAN

- Cocokkan dengan keinginan donor
- Cocokkan dengan kepakaran Anda
- Pilih yang “sexy” dan up to date
- Pertimbangkan pula global/regional/national trend
- Pilih lokasi yang cocok (jika di lapangan)
- Pastikan perlengkapan tersedia (jika di lab)
- Usahakan sudah pernah ada “preliminary study” (studi pendahuluan)

PROPOSAL YANG BAIK

- Menggunakan bahasa Indonesia yang baku
- Alur rapih
- In harmony: “cocok antara satu dengan yang lainnya”
- Konsisten
- Singkat dan padat

REVIEWER: FAKTA

- Jumlah proposal yang direview banyak
- Belum tentu ahli di bidangnya
- Jika penjelasan dalam proposal kurang → menimbulkan banyak asumsi
- Penilaian sering kali kurang objektif

DASAR PENILAIAN PROPOSAL

- Topik: relevansi, kemutakhiran, kegunaan
- Cakupan: cukup sempit tapi mendalam
- Up to date: kemajuan terkini, metoda yang cocok, analisa statistik yang sesuai
- Kepakaran: kecocokan topik dengan keahlian pengusul
- Metoda: kecocokan, kelayakan, ketersediaan alat, ketersediaan software
- Lokasi: lapangan atau laboratorium
- Tata waktu: logis atau tidak?
- Budget: sesuai dengan kondisi aktual

Pra-Proposal vs Full Proposal

- Untuk proyek/program besar → seringkali diminta membuat pra-proposal terlebih dahulu
- Setelah pra-proposal diterima, baru membuat full proposal
- Skema Global Environment Facilities (GEF): PDF-A dan PDF-B (Project Development Fund)

Group Opinion - KESULITAN...

- Apa saja kesulitan/problem/masalah yang Anda hadapi dalam menulis proposal? → *sebelum proposal disampaikan kepada donor*

OUTLINE UMUM PROPOSAL

- Summary (Ringkasan)
- Judul
- Background
- Tujuan
- Metode
- Tata waktu
- Budget
- Pustaka
- CV

Group Opinion - KESULITAN

- Pada bagian mana saja Anda biasanya menemui kesulitan sewaktu menulis proposal?

OUTLINE UMUM

TAMBAHAN INFORMASI YANG MUNGKIN DIPERLUKAN

- Beneficiaries
- Mitra
- Jumlah jam kerja
- Surat resmi dari mitra atau lokasi
- Dukungan dari lokasi terkait
- MoU dengan lembaga mitra

PENULISAN PROPOSAL

SUMMARY (RINGKASAN)

- Jumlah kata biasanya dibatasi → pilih kata dengan seksama
- Memberikan gambaran singkat tapi lengkap tentang apa yang akan dikerjakan
- Perlu ditulis dengan baik karena seringkali menjadi kriteria seleksi awal

PENULISAN PROPOSAL

JUDUL

- Merupakan bagian yang sangat penting, pilih kata dengan hati-hati dan seksama
- Mencerminkan topik yang akan dikerjakan
- Jangan terlalu panjang, maksimum 20 kata
- Padat, informatif, tapi menarik

PENULISAN PROPOSAL

BACKGROUND

- Mengapa penelitian dilakukan?
- Apa yang sudah dikerjakan sebelumnya (oleh orang lain atau diri sendiri)?
- Pendek, to the point, padat
- KISS: Keep it short & simple

PENULISAN PROPOSAL

TUJUAN

- Bisa lebih dari satu
- **SMART: Simple, Measurable, Achievable, Realistic, Time limited**
- **Pada project besar, biasanya hierarkinya sebagai berikut:**
 - Goal
 - Objectives
 - Activities

PENULISAN PROPOSAL

METODE

- **Kenali calon reviewer: perlukah sangat scientific?**
- **Sesuai dengan standar yg biasa dipakai**
- **Cukup rinci**
- **Ada informasi tentang peralatan dan ketelitiannya serta bahan yg digunakan**
- **Software statistik (jika ada) perlu mutakhir**
- **Analisa data cukup mutakhir dan sesuai**

PENULISAN PROPOSAL

TATA WAKTU

- Dari awal diatur agar tidak banyak tumpang tindih (overlap)
- Harus *reasonable* dan realistis, disesuaikan dengan jumlah peneliti
- Perhitungkan juga cuaca dan musim

PENULISAN PROPOSAL

BUDGET

- Lakukan survey harga terlebih dahulu untuk pembelian barang/alat
- Untuk jasa pergunakan biaya yang lazim dipakai
- Perhatikan betul persentasi biaya transport dari biaya total, untuk survey lapangan biasanya tidak lebih dari 40%
- Untuk dana dari luar negeri, pergunakan kurs yang agak rendah

PENULISAN PROPOSAL

BUDGET (Lanjutan)

- Seringkali diperlukan pembuatan budget yang sangat rinci, tetapi dalam proposal hanya disampaikan budget global
- Manajemen fee perlu diatur dgn baik (seringkali tidak diperbolehkan)
- Cek apakah boleh ada honor untuk peneliti?
- Sering diminta marching fund, baik dalam bentuk in kind atau in cash

PENULISAN PROPOSAL

CV

- Sesuaikan dengan format yg diminta
- Seringkali hanya diminta hanya 1 atau 2 alinea CV singkat

Kode Etik

- melindungi subyek penelitian
- meyakinkan bahwa prosedur dilakukan dalam batas-batas kewajaran dan tidak merugikan subyek penelitian
- Di luar negeri: *Ethical Approval* diberikan oleh suatu komisi Etika (*Ethics Commitee*) yang terdapat pada suatu Universitas atau Badan Penelitian milik pemerintah
- Indonesia – belum ada
- seringkali donor luar negeri mensyaratkan *Ethical Approval*

Kode etik untuk penelitian manusia

- penelitian tentang kesehatan
- penelitian yang mengambil atau menyimpan jaringan manusia
- melibatkan anak-anak, pasien sakit kejiwaan atau orang-orang dalam situasi ketergantungan
- berhubungan dengan fertilisasi in vitro dan transfer embrio
- penggunaan fetus manusia atau jaringan fetus manusia
- penelitian epidemiologi
- terapi gen somatic

- kode etik juga diperlukan pada penelitian yang menggunakan metode wawancara dimana informasi direkam sehingga:
 - Partisipan dapat diidentifikasi secara langsung maupun tidak langsung
 - Informasi yang diberikan dapat membahayakan atau memberikan resiko negatif bagi partisipan
 - Penelitian berhubungan dengan aspek negatif dari perilaku partisipan, misalnya penggunaan obat terlarang, pilihan seksual dan sebagainya

Kode etik untuk hewan

- *Institutional Animal Care & Use Committee*
- Perlu keterangan
 - cara penangkapan hewan tersebut, pengambilan sampel,
 - bagaimana mengurus hewan yang secara tidak sengaja terluka saat penelitian dilakukan.
- memastikan bahwa hewan yang digunakan tidak akan mengakibatkan daya tahan hidupnya melemah, atau bila akan digunakan dalam keadaan mati maka hewan akan mati tanpa menderita.



